



中国物流与采购联合会

解读《关于积极推进供应链 创新与应用的指导意见》

中物联采购与供应链管理专业委员会主任 胡大剑

2017年11月 北京

《关于积极推进供应链创新与应用的指导意见》

供应链概念：网链结构vs组织形态

国家标准《[物流术语](#)》（2001）：供应链是生产与流通过程中所涉及将产品或服务提供给最终用户的上游与下游企业所形成的网链结构。

《指导意见》：供应链是以客户需求为导向，以提高质量和效率为目标，以整合资源为手段，实现产品设计、采购、生产、销售、服务等全过程高效协同的组织形态。

《关于积极推进供应链创新与应用的指导意见》

现代供应链：供应链形态的高级化

在党的十九大报告中，习近平总书记首次提出“现代供应链”概念。

链主型供应链

平台型供应链

生态型供应链

数字供应链

《关于积极推进供应链创新与应用的指导意见》

供应链创新与应用的重要性和必要性

- ◇ 落实新发展理念的重要举措；
- ◇ 供给侧结构性改革的重要抓手；
- ◇ 引领全球化提升竞争力的重要载体。

供应链是解决新时代社会基本矛盾的系统性抓手：

- 1、供应链要求内外部整合协同，可以实现平衡发展；
- 2、供应链促进供需匹配，创造价值，可以实现充分发展；
- 3、供应链体现创新驱动、绿色可持续、共享共赢和开放式发展，可以满足人们美好生活需求。



《关于积极推进供应链创新与应用的指导意见》

背景解读

《指导意见》 vs 国家战略

《关于积极推进供应链创新与应用的指导意见》

发展目标

- ◇ 培育100家左右的全球供应链领先企业
- ◇ 中国成为全球供应链创新与应用的重要中心

全球供应链领先企业：

- 1、跨国公司全球分工深化和本地化发展策略，促进了全球供应链发展；
- 2、未来在中国市场取得领先地位，就会形成全球竞争力；
- 3、积极参与全球供应链分工，提高全球配置资源能力，形成全球竞争力。

《关于积极推进供应链创新与应用的指导意见》

六大重点任务

- ◇ 推进农村一二三产业融合发展；
- ◇ 促进制造协同化、服务化、智能化；
- ◇ 提高流通现代化水平；
- ◇ 积极稳妥发展供应链金融；
- ◇ 积极倡导绿色供应链；
- ◇ 努力构建全球供应链。

《关于积极推进供应链创新与应用的指导意见》

六大保障措施

- ◇ 营造良好供应链创新与应用政策环境
- ◇ 积极开展供应链创新与应用试点示范
- ◇ 加强供应链信用和监管服务体系建设
- ◇ 推进供应链标准体系建设
- ◇ 加快培养多层次供应链人才
- ◇ 加强供应链行业组织建设

《关于积极推进供应链创新与应用的指导意见》

下一步工作：城市试点与企业示范

- ◇ 根据《指导意见》，中物联将参与商务部牵头、若干个部委联合推动的现代供应链创新与应用试点示范工作
- ◇ 现代供应链创新与应用试点示范工作分为城市试点、企业示范两个层面
- ◇ 对城市试点和企业示范均有不同的评价体系，作为城市和企业进入或退出的评价标准，以及试点示范绩效评估的依据
- ◇ 企业示范涵盖一二三产业及供应链金融

《关于积极推进供应链创新与应用的指导意见》

供应链金融：机遇与挑战

供应链是促进金融脱虚向实的重要依托，不仅提升金融自身效率，还有利于防范局部性或系统性金融风险

- ◇ 推动供应链金融服务实体经济。
- ◇ 有效防范供应链金融风险。



《关于积极推进供应链创新与应用的指导意见》

什么是金融？

金融的核心：

跨时间、跨空间的
价值交换

- 所有涉及到价值或者收入在不同时间、不同空间之间进行配置的交易都是金融交易。
- 关键问题是跨时间、跨空间的价值交换为什么会出现、如何发生、怎样发展。
- 金融的核心是信用的使用，风险的控制。

金融的本质：

信用、风险、杠杆、
增值的相互作用，从而
形成大的运作系统

- 以增值为目标
- 以杠杆为手段
- 以信用为基石
- 以风险为边界
- 服务实体经济



《关于积极推进供应链创新与应用的指导意见》

什么是供应链金融（Supply Chain Finance, SCF）？

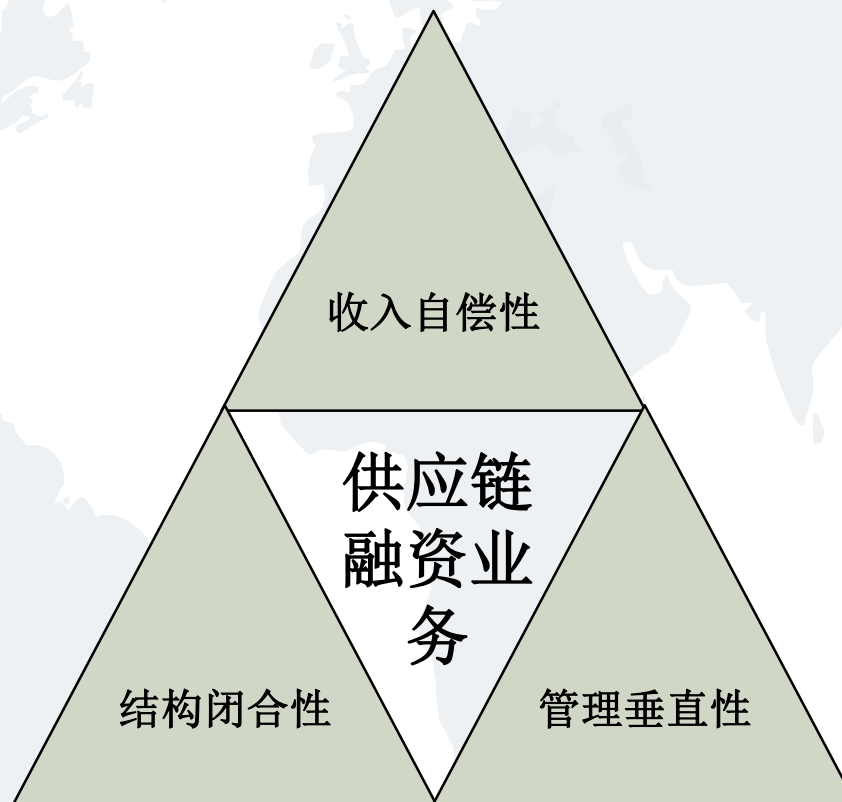
- 着眼整条产业链、价值链、供应链，重点服务中小型成长企业
- （使用多种科技、技术）建立闭合化的交易结构及数据模型
- 收入自偿性
- 综合解决金融信用和风险，并优化供应链绩效的一种新型金融服务技术、思想、模式。

参与主体：供应链参与者，平台服务商，风险管理者，流动性提供者



《关于积极推进供应链创新与应用的指导意见》

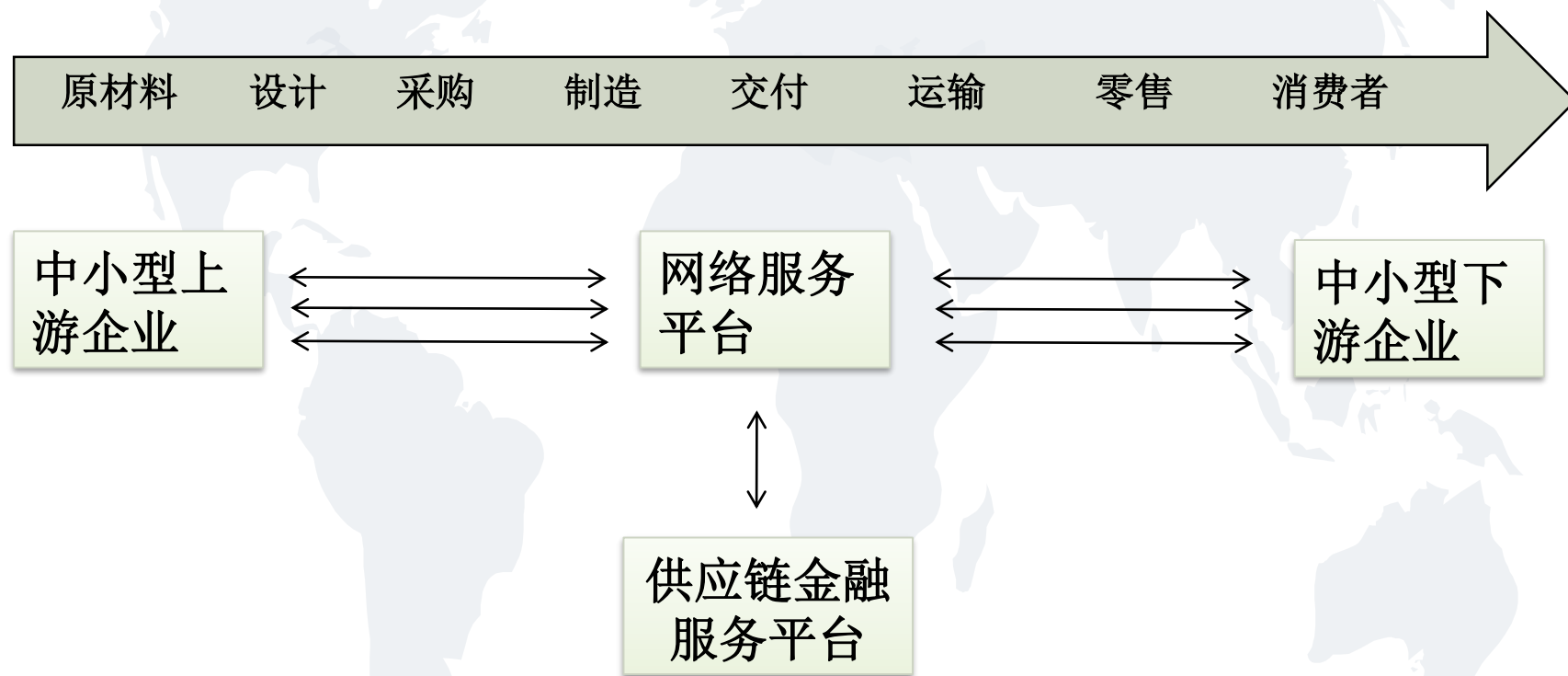
供应链融资的“铁三角”（必要条件）





《关于积极推进供应链创新与应用的指导意见》

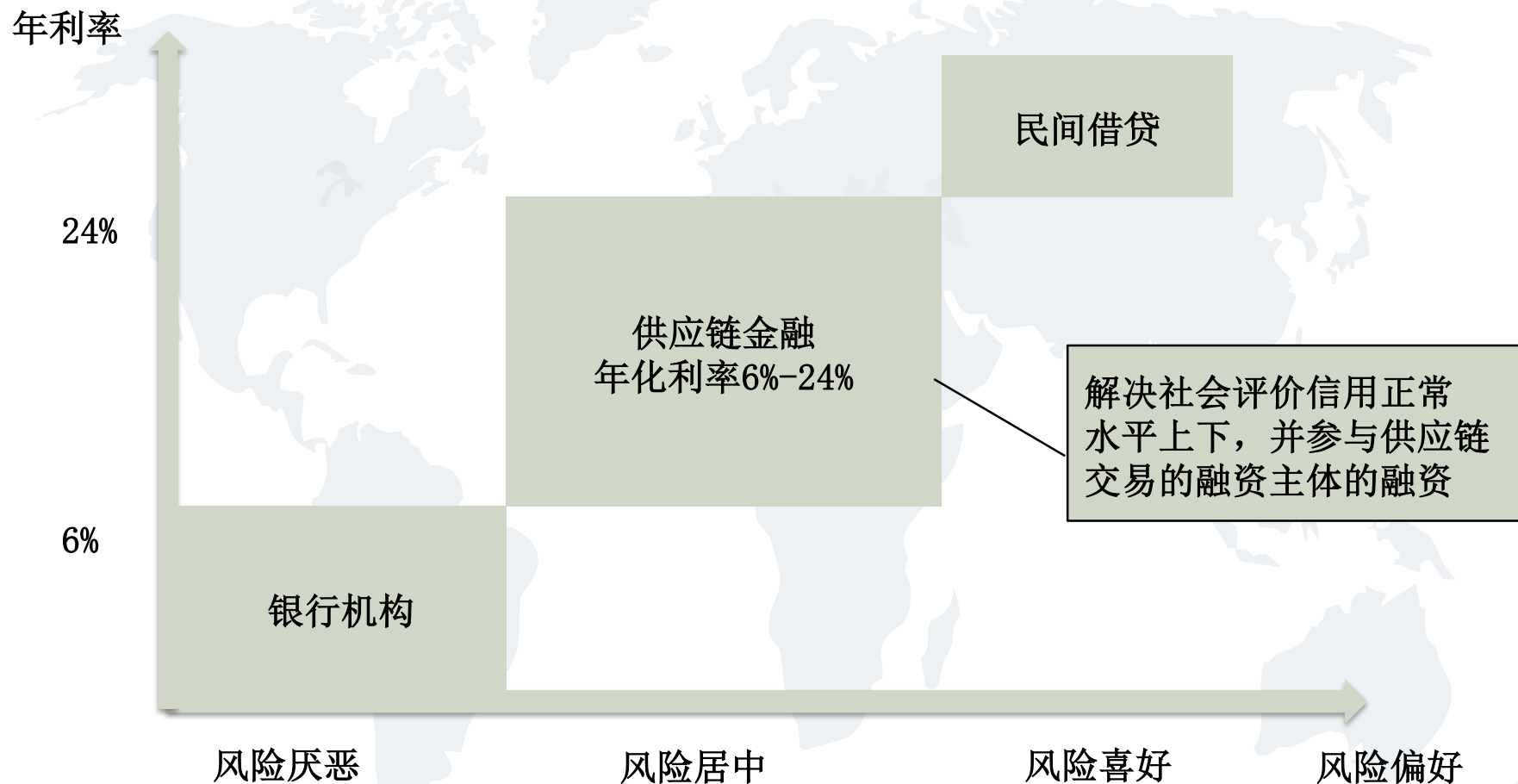
什么是供应链金融 (Supply Chain Finance, SCF) ?





《关于积极推进供应链创新与应用的指导意见》

供应链金融的作用



《关于积极推进供应链创新与应用的指导意见》

供应链金融与传统金融的差别

传统金融：

- ◇ 注重结果
- ◇ 与实体产业脱媒
- ◇ 以授信为保障
- ◇ 企业核心资产抵押以及第三方担保人
- ◇ 主要面向大企业
- ◇ 质押物的价值是关键
- ◇ 风险不可控

供应链金融：

- ◆ 注重交易过程
- ◆ 服务实体产业
- ◆ 以交易数据为保障
- ◆ 企业动产抵押、货权抵押，供应链整体信用担保
- ◆ 面向中小型企业
- ◆ 数据真实性是关键
- ◆ 风险可控

《关于积极推进供应链创新与应用的指导意见》

供应链金融的几种经典模式

- ◆ 存货类融资
- ◆ 保理业务平台化（链融平台）
- ◆ 订单融资（创捷）
- ◆ 外贸综合服务平台（江苏跨境）
- ◆ 服务平台下的供应链金融（厦门合兴瓦楞纸包装）

《关于积极推进供应链创新与应用的指导意见》

供应链金融发展机遇

◇ 金融工作会的要求：金融必须为实体经济服务

- ◆ 习近平在全国金融工作会议上指出，做好金融工作要把握好的第一个重要原则就是：回归本源，服从服务于经济社会发展。金融要把为实体经济服务作为出发点和落脚点，全面提升服务效率和水平，把更多金融资源配置到经济社会发展的重点领域和薄弱环节，更好满足人民群众和实体经济多样化的金融需求。
- ◆ “金融是实体经济的血脉，为实体经济服务是金融的天职，是金融的宗旨，也是防范金融风险的根本举措。”——习近平
- ◆ “金融是国之重器，是国民经济的血脉。要把服务实体经济作为根本目的，把防范化解系统性风险作为核心目标，把深化金融改革作为根本动力，促进经济与金融良性循环。要创新金融调控思路 and 方式，继续实施稳健的货币政策，保持货币信贷适度增长和流动性基本稳定，不断改善对实体经济的金融服务。”——李克强



《关于积极推进供应链创新与应用的指导意见》

发展供应链金融的沃土

- ◆ 电商平台
- ◆ 供应链管理及服务公司
- ◆ 专业市场
- ◆ 行业信息化服务商
- ◆ 大宗商品交易
- ◆ 大型物流企业
- ◆ 外贸综合服务平台
- ◆ 行业或产业集群区域龙头

《关于积极推进供应链创新与应用的指导意见》

供应链金融存在的问题：

- ◇我国供应链发展水平低，产业间没有形成完整的链条网络，不能很好地降低融资风险；
- ◇真实的交易数据难以获取，风险无法控制；
- ◇供应链金融没有专门的监管部门，市场乱象频生；
- ◇各银行供应链金融业务没有统一标准，服务水平、要求各不相同；
- ◇供应链行业信用体系缺失；
- ◇社会对供应链金融认识度不高，缺乏专业人才。

解决办法：

- 鼓励供应链发展（国办84号文件等相继出台，未来还将有更多扶持政策），构建完整的供应链网络；
- 建立全国性的公共服务平台，监控交易过程与数据，确保数据真实性；
- 建议银监会与人民银行设立供应链金融办公室等监管部门；
- 制定统一的供应链金融服务标准，在全国范围内推广施行；
- 建立健全供应链信用体系，利用大数据为每个企业建立信用档案；
- 加强供应链金融专业人才的教育培训，宣传发展供应链金融的优势，扩大社会影响力。



《关于积极推进供应链创新与应用的指导意见》



谢谢！